LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN
AUDIT MUTU INTERNAL TINGKAT INSTITUSI
DAN PROGRAM STUDI
TAHUN 2025

POLITEKNIK BAUBAU

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN TAHUN 2025

1. DASAR PELAKSANAAN

a. Kebijkan SPMI Politeknik Baubau No.248/YKN/X/2022
b. SK No 551/KPT/VIII/2025 tentang Auditor Mutu Internal Tingkat Institusi dan Program Studi Politeknik Baubau Tahun 2025

2. TUJUAN

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) adalah pertemuan yang dilakukan oleh manajemen Politeknik Baubau secara periodik minimal 1 tahun sekali untuk meninjau kinerja system manajemen mutu, dan kinerja pelayanan atau upaya Politeknik Baubau guna memastikan kelanjutan, kesesuaian, kecukupan, dan efektifitas system manajemen mutu dan system pelayanan Politeknik Baubau.

3. PELAKSANAAN:

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : Kamis, 6 November 2025
Waktu : 09.30 WITA
Agenda Rapat : Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)
Pimpinan Rapat : Ketua Pusat Penjaminan Mutu
Tempat : Aula Direktorat Politiknik Baubau
Peserta :
1. Direktur
2. Para Wakil Direktur
3. Para Kepala Pusat/Unit
4. Ketua Jurusan Kesehatan
5. Ketua Jurusan Ekonomi dan Bisnis
6. Ketua Program Studi Lingkup Polteknik Baubau
7. UJM Program Studi Lingkup Politeknik Baubau
8. Auditor Politeknik Baubau

4. HASIL

a. Rapat Tinjauan Manajeman dihadiri 30 peserta termasuk didalamnya Pimpinan, Auditor, UJM dan P2M.

b. Hasil kegiatan Audit Internal Tahun 2024/2025 (Pemenuhan Sasaran Mutu,Ketidaksesuaian dan Tindakan Koreksi, Hasil Audit) dengan hasil yaitu Audit Internal yang dilakukan kegiatan pendampingan tanggal 22 - 23 September 2025, dengan hasil yaitu pelaksanaan audit dilakukan secara luring dengan tahapan desk evaluation dan visitasi. Standar mutu yang di audit adalah untuk Tingkat Institusi yaitu bagian kemahasiswaan yang meliputi standar alumni dan karir mahasiswa, seleksi PMB dan layanan kemahasiswaan serta bagian sarana dan prasarana yaitu Unit Aset dan Perpustakaan, sedangkan tingkat program studi ialah Kriteria 6 tentang Standar Pendidikan dan Kriteria 9 tentang Standar Luaran dan Capaian. Secara keseluruhan, terdapat beberapa temuan dengan kategori KTS (Ketidaksesuaian) dan OB (Observasi). Kategori tersebut mencerminkan pelaksanaan mutu program studi tidak sesuai dengan standar mutu yang telah ditetapkan

c. Berikut rekapan hasil temuan Tim Auditor

Audit Mutu Internal Tingkat Institusi bagian Standar Alumni dan karir mahasiswa, Seleksi PMB dan Layanan Kemahasiswaan

1. Tidak ada Pedoman Layanan Bimbingan Karir
2. Tidak tersedianya laporan kegiatan penempatan kerja mahasiswa
3. Tidak ada Laporan Kegiatan Pelaksanaan program dan kegiatan layanan penempatan kerja dan layanan bimbingan karir bagi lulusan.
4. Tidak ada feedback dan tindak lanjut yang dilakukan setelah pengumpulan data dari alumni
5. Tidak ada dokumen kebijakan dan ketersediaan fasilitas penunjang bagi mahasiswa yang memiliki keterbatasan kemampuan fisik

6. Tidak ada dokumen tindak lanjut dari pelaksanaan pengukuran kepuasan mahasiswa terhadap layanan kemahasiswaan.
7. Tidak ada Dokumen yang mencatat pertemuan bimbingan dan konseling antara mahasiswa dengan konselor

Audit Mutu Internal Tingkat Institusi bagian Sarana dan Prasarana : UPT ASET

1. Penerangan dalam ruangan belum memadai, suhu ruangan tidak merata, idealnya setuap ruangan dilengkapi dengan wastafel dan perabotan dalam ruangan kelas dipastikan masih berfunfsi dengan baik.
2. Ruang perkuliahan yang terbagi 2 gedung sehingga sehingga menimbulkan ketidaknyamanan bagi mahasiswa dan dosen karena faktor Jarak dan keadaan ruangan dan seharusnya setiap jurusan ada tata usaha sehingga memudahkan proses adminstrasi.
3. Setiap Program Studi memiliki Laboratorium namun untuk rasio peralatan belum memadai dindadingkan dengan jumlah mahasiswa, begitu pula dengan Komputer yang tersedia di Lab Komputer tidak bisa digunakan untuk simulasi sebbakan spesifikasi komputer tidak memadai;
4. Tidak ada Penyusunan rencana, program, dan anggaran UPT
5. Tidak ada Penyusunan business plan tahunan
6. Tidak ada Pengelolaan unit bisnis secara modern, produktif, dan kompetitif
7. Tidak ada Pengembangan dan ekspansi bisnis pada segmen yang menguntungkan
8. Tidak ada Pembuatan laporan bisnis tahunan
9. Tidak ada Pembinaan dan pelatihan kewirausahaan bagi civitas akademika.
10. Tidak ada Pelaksanaan urusan tata usaha UPT

Audit Mutu Internal Program Studi Diploma Tiga Kebidanan Jurusan Kesehatan Politeknik Baubau : Kriteria Pendidikan

1. Roadmap ada, namun belum ada pembukuan atau dokumentasi resmi terkait Roadmap Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) Program Studi dan Dosen
2. Belum ada dokumen analisis dan tindak lanjut dari hasil monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan proses pembelajaran pada program studi
3. Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) atas pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI) Tahun Akademik 2023–2024 telah dilaksanakan oleh Program Studi (di tingkat Institusi). Namun belum tersedia dokumen Laporan RTM Program Studi Kebidanan Tahun 2023 – 2024 sebagai bentuk pertanggungjawaban dan tindak lanjut hasil evaluasi mutu
4. Belum ada dokumen yang memuat rata-rata waktu penyelesaian penulisan tugas akhir mahasiswa. Namun, rata rata mahasiswa menyelesaikan tugas akhir kurang lebih 4 Bulan
5. Laporan tindak lanjut atas hasil monitoring dan evaluasi (monev) pelaksanaan pengabdian kepada Masyarakat belum tersedia.

Audit Mutu Internal Program Studi Diploma Tiga Kebidanan Jurusan Kesehatan Politeknik Baubau : Kriteria Luaran dan Capaian

1. Monitoring dan evaluasi (Monev) Program Studi Diploma Tiga Kebidanan masih dalam tahap penyusunan dokumen, sehingga program studi belum Menyusun Rencana Tindak Lanjut atas monev

Audit Mutu Internal Program Studi Diploma Tiga Rekam Medis dan Informasi Kesehatan Jurusan Kesehatan Politeknik Baubau : Kriteria Pendidikan

1. Roadmap ada, namun belum ada pembukuan atau dokumentasi resmi terkait Roadmap Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) Program Studi dan Dosen
2. Belum ada dokumen analisis dan tindak lanjut dari hasil monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan proses pembelajaran pada program studi
3. Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) atas pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI) Tahun Akademik 2023–2024 telah dilaksanakan oleh Program Studi (di tingkat Institusi). Namun belum tersedia dokumen Laporan RTM Program Studi RMIK Tahun 2023–2024 sebagai bentuk pertanggungjawaban dan tindak lanjut hasil evaluasi mutu
4. Belum ada dokumen yang memuat rata-rata waktu penyelesaian penulisan tugas akhir mahasiswa. Namun, rata rata mahasiswa menyelesaikan tugas akhir kurang lebih 4 Bulan

Audit Mutu Internal Program Studi Diploma Tiga Rekam Medis dan Informasi Kesehatan Jurusan Kesehatan Politeknik Baubau : Kriteria Luaran dan Capaian

1. Monitoring dan evaluasi (Monev) Program Studi Diploma Tiga Rekam Medis dan Informasi Kesehatan masih dalam tahap penyusunan dokumen, sehingga program studi belum Menyusun Rencana Tindak Lanjut atas monev

Audit Mutu Internal Program Studi Diploma Empat Akuntansi Perpajakan Jurusan Ekonomi dan Bisnis Politeknik Baubau : Kriteria Pendidikan

1. Program studi Akuntansi Perpajakan memiliki 46 mata kuliah namun dua mata kuliah belum memiliki modul pembelajaran

Audit Mutu Internal Program Studi Diploma Empat Akuntansi Perpajakan Jurusan Ekonomi dan Bisnis Politeknik Baubau : Kriteria Luaran dan Capaian

1. Program studi Akuntansi Perpajakan tidak memiliki dokumen Analisis SWOT Unit Pengelola Program Studi

Audit Mutu Internal Program Studi Diploma Empat Manajemen Pemasaran Internasional Jurusan Ekonomi dan Bisnis Politeknik Baubau : Kriteria Pendidikan

1. Modul pembelajaran hanya tersedia 10%
2. Mitra Program Studi ada 3 instansi, namun yang memiliki Mou hanya 1 (PT.2 Samudra Perkasa) di Bombana Kec. Poleang Timur SULTRA.
3. Kuliah Pakar T.A 2024-2025 sementara direncanakan dalam waktu dekat ini paling lambat pertengahan Oktober Tahun 2025.
4. Laporan Pertanggung jawaban Pembimbingan Skripsi sementara diprogres.

Audit Mutu Internal Program Studi Diploma Empat Manajemen Pemasaran Internasional Jurusan Ekonomi dan Bisnis Politeknik Baubau : Kriteria Luaran dan Capaian

1. Tidak ada dokumen/data prestasi/reputasi mahasiswa diBIDANG PENDIDIKAN dan non-akademik, (misalnya prestasi dalam penelitian, lomba karya ilmiah, olahraga dan

seni)

2. Tidak didapatkan dokumen/data hasil analisis SWOT Unit Pengelola Program Studi dan Program Studi.
3. Tidak didapatkan dokumen/data strategi penyelesaian masalah dan mengatasi kelemahan yang dihadapi
4. Tidak didapatkan dokumen/data program pengembangan yang dilakukan unit pengelola program studi dan program studi

d. Rekomendasi

Dalam rangka menindak lanjuti temuan, maka perlu segera melakukan :

Bagian Standar Alumni dan karir mahasiswa, Seleksi PMB dan Layanan Kemahasiswaan

1. Penyusunan pedoman layanan bimbingan karir yang komprehensif, pelatihan bagi konselor untuk meningkatkan keterampilan mereka, serta peningkatan koordinasi antara berbagai pihak terkait dalam pelaksanaan program bimbingan karir
2. Rekomendasi yang disepakati melalui audit mencakup penyusunan pedoman yang jelas untuk laporan kegiatan penempatan kerja, pelatihan bagi staf mengenai cara menyusun dan menganalisis laporan, serta peningkatan kolaborasi antara departemen terkait untuk memastikan data yang akurat dan relevan
3. Rekomendasi yang disepakati melalui audit mencakup pengembangan sistem informasi manajemen untuk mencatat dan menganalisis data terkait kegiatan penempatan kerja, penyusunan pedoman yang jelas untuk laporan kegiatan, serta pelatihan bagi staf mengenai cara mengumpulkan dan menganalisis data dengan efektif

4. Membuat laporan hasil pengumpulan data alumni perlu dilengkapi tindak lanjut yang direkomendasikan, sehingga data yang diperoleh tidak hanya terkumpul, tetapi juga dimanfaatkan sebagai dasar perbaikan tiap unit
5. Perlu adanya koordinasi dengan pimpinan atau senat
6. Sebaiknya Perlu ditetapkan jadwal pelaksanaan yang jelas dalam pelaksanaan Monev dan RTL monev
7. Sebaiknya Institusi mengeluarkan format laporan dan formulir dalam proses pelaksanaan bimbingan dan konseling.

Bagian Sarana dan Prasarana : UPT ASET

1. Melakukan pemeliharaan rutin sarana prasarana, menambah pencahayaan dan memperbaiki sistem ventilasi/AC agar suhu merata, melengkapi setiap ruangan dengan wastafel untuk menunjang kebersihan, serta memastikan perabotan diperiksa dan diganti bila rusak sehingga mendukung kenyamanan dan keselamatan proses pembelajaran.
2. Melakukan penataan ulang ruang perkuliahan agar terpusat, menambah fasilitas tata usaha di setiap jurusan, serta meningkatkan koordinasi administrasi secara digital.
3. Menambah dan memperbarui peralatan laboratorium sesuai rasio mahasiswa, meningkatkan spesifikasi komputer agar mendukung simulasi, serta mengalokasikan anggaran secara berkala untuk pemeliharaan dan pengembangan sarana
4. Menyusun rencana strategis, program kerja, dan anggaran UPT secara terstruktur dengan mengacu pada kebutuhan serta standar kinerja, disertai penetapan SOP dan evaluasi rutin.
5. Membentuk tim penyusun business plan tahunan, menetapkan pedoman dan format standar, serta melibatkan semua unit terkait agar rencana lebih realistis dan berkesinambungan.

6. Menerapkan sistem manajemen modern berbasis teknologi, meningkatkan kapasitas SDM melalui pelatihan, menyusun strategi bisnis yang produktif dan kompetitif, serta melakukan inovasi berkelanjutan sesuai kebutuhan pasar.
7. Melakukan analisis pasar secara rutin, menyusun strategi pengembangan dan ekspansi bisnis, mengalokasikan modal untuk segmen potensial, serta mendorong inovasi agar dapat bersaing dan meraih keuntungan maksimal.
8. Menetapkan kewajiban pembuatan laporan bisnis tahunan, menunjuk tim atau penanggung jawab khusus, menggunakan format pelaporan standar, serta memanfaatkan sistem digital untuk memudahkan penyusunan dan evaluasi.
9. Merancang program pembinaan dan pelatihan kewirausahaan secara berkelanjutan, menghadirkan mentor atau praktisi bisnis, menyediakan inkubator usaha bagi civitas akademika, serta menjalin kerja sama dengan dunia industri dan lembaga pendukung kewirausahaan
10. Menugaskan staf tata usaha khusus untuk UPT, menyusun SOP pengelolaan administrasi, dan menetapkan alur kerja serta tanggung jawab yang jelas untuk mendukung kelancaran operasional

Program Studi Diploma Tiga Kebidanan Jurusan Kesehatan Politeknik Baubau : Kriteria Pendidikan

1. Program Studi disarankan untuk segera melakukan pembukuan dan dokumentasi resmi terhadap roadmap penelitian dan PkM, serta memastikan dokumen tersebut terdigitalisasi dan tersimpan dalam sistem manajemen dokumen yang dapat diakses dan ditinjau secara berkala
2. Program Studi perlu segera menyusun laporan analisis dan rencana tindak lanjut hasil monitoring dan evaluasi pembelajaran

3. Untuk pelacakan dapat dilakukan secara rutin oleh Program Studi tanpa menunggu dari hasil treasure study yang dilakukan oleh unit lain dengan indikator berbasis akreditasi.
4. Program Studi perlu menyusun dokumen yang memuat data rata-rata waktu penyelesaian tugas akhir mahasiswa, sebagai bagian dari evaluasi pembimbingan dan pelaksanaan pembelajaran.

Program Studi Diploma Tiga Kebidanan Jurusan Kesehatan Politeknik Baubau : Kriteria Luaran dan Capaian

1. Segera menyelesaikan penyusunan dokumen Monev Prodi D3 Kebidanan dengan menetapkan timeline, PIC yang jelas, serta berkoordinasi dengan
   Unit Penjaminan Mutu

Program Studi Diploma Tiga Rekam Medis Dan Informasi Kesehatan Jurusan Kesehatan Politeknik Baubau : Kriteria Pendidikan

1. Program Studi disarankan untuk segera melakukan pembukuan dan dokumentasi resmi terhadap roadmap penelitian dan PkM, serta memastikan dokumen tersebut terdigitalisasi dan tersimpan dalam sistem manajemen dokumen yang dapat diakses dan ditinjau secara berkala.
2. Program Studi perlu segera menyusun laporan analisis dan rencana tindak lanjut hasil monitoring dan evaluasi pembelajaran
3. Program Studi perlu segera menyusun Laporan RTM yang memuat hasil evaluasi, analisis, dan rencana tindak lanjut atas pelaksanaan AMI dan Monev, serta menetapkan mekanisme pelaporan rutin di tingkat program studi
4. Program Studi perlu menyusun dokumen yang memuat data rata-rata waktu penyelesaian tugas akhir mahasiswa, sebagai

bagian dari evaluasi pembimbingan dan pelaksanaan pembelajaran.

Program Studi Diploma Tiga Rekam Medis Dan Informasi Kesehatan Jurusan Kesehatan Politeknik Baubau : Kriteria Luaran dan Capaian

1. Segera menyelesaikan penyusunan dokumen Monev Prodi Rekam Medis dan Informasi Kesehatan dengan menetapkan timeline, PIC yang jelas, serta berkoordinasi dengan Unit Penjaminan Mutu.

Program Studi Diploma Empat Akuntansi Perpajakan Jurusan Ekonomi dan Bisnis Politeknik Baubau : Kriteria Pendidikan

1. Prodi Diploma Empat Akuntansi Perpajakan akan mengkomunikasikan modul pembelajaran yang belum lengkap dengan dosen matakuliah tersebut

Program Studi Diploma Empat Akuntansi Perpajakan Jurusan Ekonomi dan Bisnis Politeknik Baubau : Kriteria Luaran dan Capaian

1. Segera menyusun dokumen Analisis SWOT yang memuat identifikasi kekuatan (Strengths), kelemahan (Weaknesses), peluang (Opportunities), dan ancaman (Threats) sebagai dasar penyusunan strategi pengembangan program studi.

Program Studi Diploma Empat Manajemen Pemasaran Internasional Jurusan Ekonomi dan Bisnis Politeknik Baubau : Kriteria Pendidikan

1. Menyediakan modul pembelajaran secara lengkap melalui cetak dan digital, meningkatkan perencanaan pengadaan, serta memastikan distribusi yang merata agar seluruh

mahasiswa memiliki akses penuh ke materi.

2. Segera menyusun dan menandatangani MoU dengan seluruh mitra program studi agar setiap kerja sama memiliki dasar hukum yang jelas, mengatur hak dan kewajiban masing-masing pihak, serta memastikan koordinasi dan keberlanjutan program dapat terlaksana dengan baik)
3. Mempercepat proses persiapan Kuliah Pakar dengan segera menetapkan tanggal, mengkoordinasikan narasumber dan materi lebih awal, serta menyusun rencana logistik dan komunikasi agar pelaksanaan tepat waktu dan berkualitas
4. Menetapkan jadwal rutin pengumpulan laporan pertanggungjawaban pembimbingan skripsi, memastikan dosen pembimbing menyelesaikan laporan tepat waktu, serta melakukan pemantauan berkala oleh program studi untuk menjaga akuntabilitas dan kelancaran proses pembimbinga

Program Studi Diploma Empat Manajemen Pemasaran Internasional Jurusan Ekonomi dan Bisnis Politeknik Baubau : Kriteria Luaran dan Capaian

1. Membangun sistem pendataan dan dokumentasi prestasi mahasiswa secara rutin, menginstruksikan mahasiswa dan dosen untuk melaporkan pencapaian akademik dan non-akademik, serta memanfaatkan data ini untuk evaluasi, penghargaan, dan peningkatan reputasi program studi
2. Melaksanakan analisis SWOT secara rutin untuk Unit Pengelola dan Program Studi, menyusun dokumen resmi yang terdokumentasi dengan baik, serta menjadikan hasil analisis sebagai dasar perencanaan strategi dan pengambilan keputusan untuk peningkatan mutu.
3. Menyusun dokumen strategi penyelesaian masalah dan pengelolaan kelemahan secara terstruktur, melibatkan seluruh

pihak terkait dalam penyusunan strategi, serta menjadikan dokumen ini sebagai pedoman dalam perencanaan dan peningkatan mutu program studi.

4. Menyusun dan mendokumentasikan seluruh program pengembangan yang dilakukan oleh Unit Pengelola dan Program Studi, menetapkan prosedur pelaporan rutin, serta menjadikan data ini sebagai dasar evaluasi, perencanaan strategis, dan pertanggungjawaban institusi.

e. Tindak Lanjut

Dalam rangka tindak lanjut dari rekomendasi point, maka disepakati bahwa Tindak lanjut sebagaimana point sebelumnya agar segera ditindak lanjuti oleh pimpinan.

4. KESIMPULAN

- Seluruh hasil temuan audit dan umpan balik telah disampaikan kepada unit kerja terkait serta telah ditunjuk penanggungjawab untuk melaksanakan tindak lanjut.
- Setiap tindak lanjutan dilaporkan dibawah koordinasi Kepala Pusat Penjaminan Mutu.

5. PENUTUP

Demikian laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) ini dibuat agar dijadikan bahan pemeriksaaan dan dapat digunakan sebagai data dukung dokumen mutu demi terlaksananya dan tercapainya tujuan Politeknik Baubau

YAYASAN KESEHATAN NASIONAL BAUBAU
POLITEKNIK BAUBAU (POLBA)
SK NOMOR 478/KPT/I/2017
Jl. Lakarambau, Kota Baubau 93721 – Email : politeknikbaubau@gmail.com – Web : www.poltekbaubau.ac.id

NOTULA

Rapat : RTM AMI
Hari/Tanggal : Kamis / 6 November 2025
Waktu Rapat : 09.30 WITA
Acara : Rapat Tinjauan Manajemen

Pimpinan Rapat : Asriadi, SKM. M.Kes
Ketua : Hasty Hamzah, S.Si. M.Si
Sekretaris :
Pencatat : apt. Ratih Nurwanti, S.Farm. M.Si

Persoalan yang dibahas :
1. Hasil Audit Mutu Internal
2. Rekomendasi Audit Mutu Internal
3. Ruang lingkup AMI
4. Ringkasan Temuan Audit
5. Penambahan SDM poltek shop
6. Penambahan SDM di unit Prodi

Dipindai dengan CamScanner

Tanggapan Peserta Rapat

1. Penentuan Jadwal RTL AMI
2. Telah adanya kebijakan disabilitas
3. Dokumen bagian kemahasiswaan sebagian besar telah dilengkapi
4. Laboratorium → Aset menunggu ajuan dari prodi
5. anggaran lab dikelola prodi
6. Fasilitas disabilitas akan dibicarakan pihak penyelenggara
7. AC Aula akan diadakan bulan 12 setelah penambahan daya
8. Persamaan Sarana dan prasarana ruang kuliah dilengkapi
9. Penambahan SDM polibkshop
10. Sebagian besar temuan Farmasi ~~sudah~~ diadakan dan perlu pendokumentasian yang baik
11. ~~RTL~~ Laporan RTL Prodi
12. Perlu penigasan kepada alumni untuk pengisian Instrumen

Kesimpulan

13. ~~Perlu SDM prodi~~ Penambahan SDM prodi MPI
14. Tahun ini Sarpras lebih difokuskan oleh penyelenggara
15. Penambahan Tenaga kependidikan di prodi
16. Pendokumentasian dokumen
17. Dokumen Analisis SWOT

PIMPINAN RAPAT

Hasty Hamzah, S.Si., M.Si.

Dipindai dengan CamScanner

POLITEKNIK BAUBAU

YAYASAN KESEHATAN NASIONAL BAUBAU
POLITEKNIK BAUBAU (POLBA)
SK NOMOR 478/KPT/I/2017
Jl. Lakarambau, Kota Baubau 93721 – Email : politeknikbaubau@gmail.com – Web : www.politekbaubau.ac.id

DAFTAR HADIR PESERTA

NO	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Asriadi, SKM., M.Kes	Direktur	1
2	Sudirman P.		2
3	Syastriaus Ismu Putri S.	WD Bid. Umum & Keuangan	3
4	Rohiasih Lelawatty	WD. Bid. Kemahasiswaan	4
5	AL Maun	Ka. Perpustakaan	5
6	Taufiq Sbm	Layanan Kewaspadaan	6
7	Widda Fatmala	Kajur Efektif Auditor	7
8	Hasbza	Layanan akademik	8
9	Ratih Nurwanti	KKP PPM	9
10	ALMAN ARAPA	KKD RMIK	10
11	HUSFIATI	FKD PZm	11
12	Regita Aswira, S.E., M.M	Sekpro MPI / Auditor	12
13	Tasjidin Tcheni	Kaprodi Farmasi / Audite	13
14	Filasti Rahma	Kaprodi KP / Audite	14
15	La Tejan	Kaprodi MPI	15
16	Irmawati A	Kaprodi AKP	16
17	Wd. Nurul Muthi	PPPM	17
18	Bdn. Sri Ernawati	Kebidanan	18
19	Yos Handria. S	Ka Sect	19
20	Ahmad Amiruddin	SPI	20
21	NUR FARIANA	BAG. Lay. Umum & Keuangan	21
22	Resty Hariska Damayanti	UJM Farmasi	22
23	Asnawati	PPIK	23

Dipindai dengan CamScanner


RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
POLITEKNIK BAUBAU
TAHUN 2025


RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
POLITEKNIK BAUBAU
TAHUN 2025
Pusat Penjaminan Mutu
BAUBAU, 06 NOVEMBER 2025